

Nabídka školení RedTie, s.r.o.

Aktuální informace jsou dostupné též na www.redtie.cz

19.08.2019

Týká-li se tento dokument jednání o smlouvě, bere její adresát v návaznosti na ust. § 1729 odst. 1 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, na vědomí, že v Red Tie, s.r.o. podléhá uzavírání smluv stanoveným interním pravidlům a důvodné očekávání uzavření smlouvy je tak možné až po příslušném interním schválení smlouvy v Red Tie, s.r.o. Přijetí návrhu na uzavření smlouvy (nabídky) s dodatkem nebo odchylkou se v souladu s ust. § 1740 odst. 3 občanského zákoníku vylučuje.

Kdo jsme

Red Tie, s.r.o.

Založena roku 2014

Primární zaměření na:

- Project Management vzdělávání a konzultační činnost
- Business Intelligence a DWH
- RPA
- Pronájem IT specialistů

Projekty: Česká republika, Slovensko, Rakousko



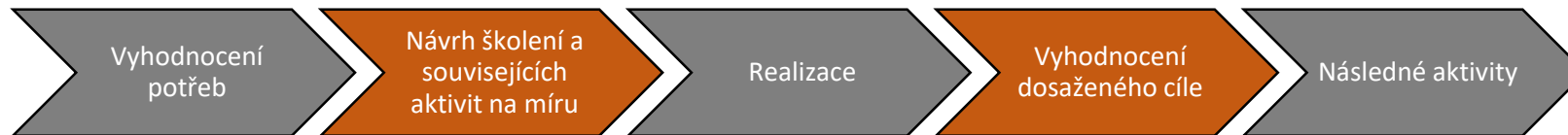
Red Tie – Project management

Quality Assurance Audity projektů Krizové řízení		
PROJECT GOVERNANCE Project governance a optimalizace procesů Nastavení PMO Příprava business case projektů Příprava tenderů a nezávislého vyhodnocení pomocí objektivních kritérií Nastavení projektových šablon	VZDĚLÁVÁNÍ PROJEKTOVÝCH MANAŽERŮ Základy projektového řízení Příprava na certifikaci PMI, IPMA Agilní řízení (SCRUM, Spotify, SAFe) Odhadování SW projektů Plánování projektů Řízení projektového portfolia pro management Školení a výchova juniorních PM	MENTORING, COACHING Odborná podpora projektových manažerů Angličtina pro PM Nástrojová podpora – MS Project, ProjectLibre
Pronájem kapacit specialistů		

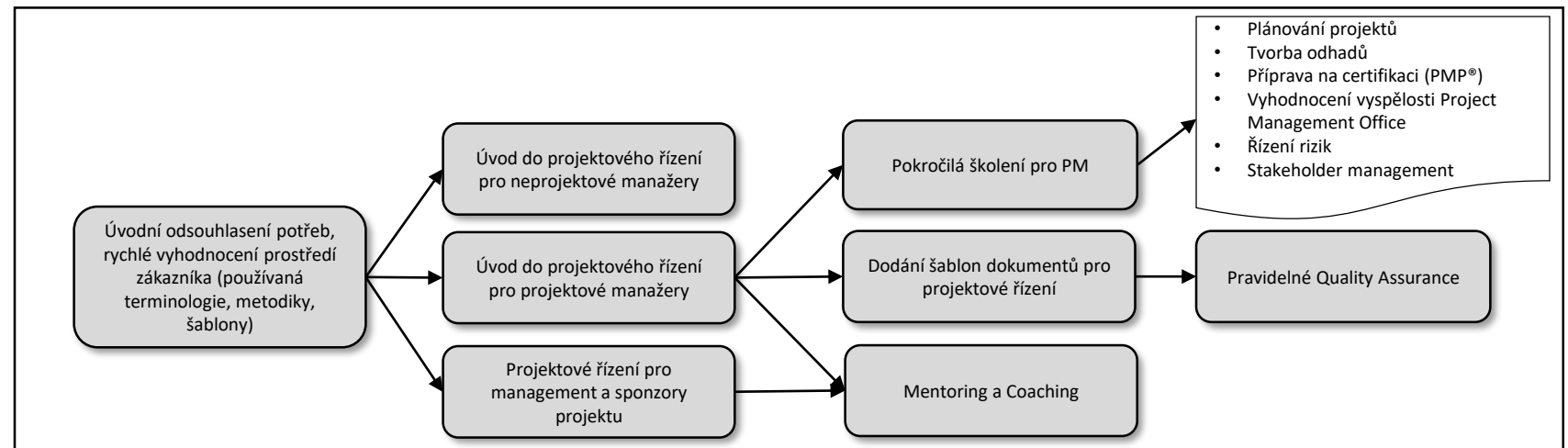
Koncept školení RedTie

- Aplikujeme **individuální přístup s ohledem na vyspělost procesů projektového řízení** v dané organizaci.
- Provedeme **úvodní vyhodnocení vyspělosti projektového řízení** v prostředí zákazníka **za účelem zjištění jeho potřeb**.
- Navrhne **školení a doprovodné aktivity** (QA, audity, koučing) pro **klasické projektové řízení i agilní vedení**.
- **Z předpřipravených kurzů sestavíme specifické školení** pro projektové manažery, účastníky projektů a manažery společnosti **na míru**.
- Soustředíme se na **praktická cvičení**. Účastníci si školení osvojí potřebné znalosti na příkladech z reálné praxe a slovník dané organizace.
- Naši trenéři a koučové mají **mezinárodně uznávané certifikace (PMI®, IPMA®, PRINCE2®, SAFe® ...)** a rovněž dlouholeté **zkušenosti s aplikací projektového řízení v praxi**.

Standardní postup prací:



Příklad realizace:



Úvod do projektového řízení pro neprojektové manažery

Komu je školení určeno

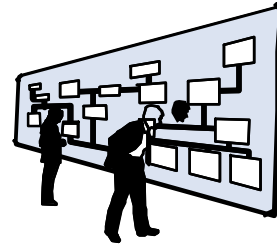


Komu je školení určeno

- Analytici
- Architekti
- Vývojáři
- Testeři
- Ostatní stakeholdeři

Nestačí být jen technickým odborníkem na nějakou oblast. Umět se správně chovat na projektu je profesionální odpovědnost každého jedince.

Program

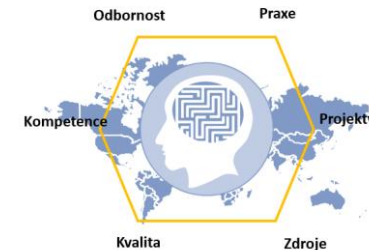


Co se během kurzu naučíme

- Popis nejpoužívanějších metodik, kterými se řídí projektový manažer – waterfall, iterativní přístup, SCRUM
- Základní seznámení se s oblastmi:
 - Základní rámec projektu
 - Plánování projektů
 - Odhadování pracnosti
 - Řízení stakeholderů
 - Řízení projektového cyklu
 - Řízení kvality
 - Změnové řízení

Úspěch projektu není vždy jen zásluhou dobrého projektového manažera. Naopak, neúspěchy projektů jsou často zapříčiněny chováním jednotlivých členů týmu, kteří nemají základní informace o tom, jak v projektovém prostředí pracovat.

Přínosy



Proč je toto školení pro nás vhodné

- Naučíte se podnikat takové kroky, které vedou k cíli projektu.
- Dokážete si uvědomit, co je reálně cílem projektu (uspokojení zákazníka a interních stakeholderů vs. dodržení trojimperativu – rozsah ↔ náklady ↔ čas) a jak podřídit své chování.
- Zvýšíte svou hodnotu pro projektové manažery svou projektovou profesionalitou.

Výsledná ekonomika projektu ve finále určuje, jestli budeme moci označit za projektu úspěšný a tento nám vydělá peníze. Dělejme takové kroky, které k tomuto cíli vedou.

Délka školení: 1 den

Úvod do projektového řízení pro projektové manažery

Komu je školení určeno

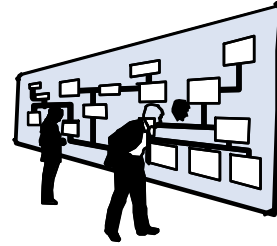


Všem, kdo řídí a koordinují projekty

- Programový manažer
- Projektový manažer
- Team-leader
- Projektový koordinátor
- Asistent(ka) projektu

Projektové řízení není doménou jen projektových manažerů.

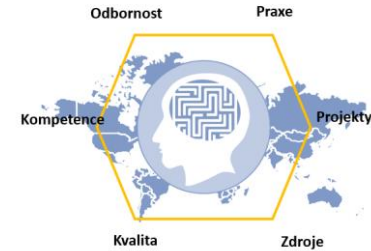
Program



Co se během kurzu absolventi naučí

- Metodiky řízení projektu s jejich přínosy a riziky, tj. kdy kterou metodiku použít a kdy nikoliv – waterfall, iterativní, agile
- Definice logického rámce projektu, Project Charter
- Plánování projektu – z pohledu PM nejdůležitější část projekt
- WBS, rozsah projektu, změnové řízení
- Řízení nákladů a času na projektu
- Stakeholder & communication management
- Sledování stavu projektu
- Řízení projektových rizik

Přínosy



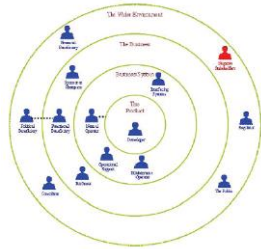
Co si účastníci ze školení odnesou

- Porozumění, že projektové řízení je klíčový prostředek k zajištění kvality dodávky projektů
- Pochopení, proč projekty často selhávají a jak minimalizovat tato rizika
- Sjednocení používané PM terminologie
- Využívání osvědčených postupů, šablon
- Důraz na plánování projektů, řízení rizik, řízení stakeholderů
- Význam certifikace – IPMA, PMI, PRINCE 2

PM je srdcem každého projektu. Investice do vzdělání PM dokáže ušetřit řádově desítky % plánovaného rozpočtu projektu

ProjectLibre - nástroj pro řízení projektů

Komu je školení určeno

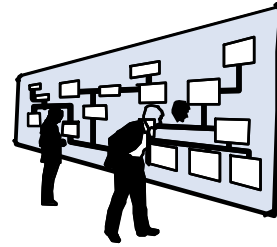


Komu nejlépe školení pomůže

- Projektový sponzoři
- Program & Portfolio manažeři
- Linioví manažeři
- Business a procesní garanti
- Další členové projektového týmu

Mnoho projektových manažerů používá pro plánování zcela nevhodný Microsoft Excel. ProjectLibre vám nabízí zdarma dostupný nástroj pro řízení projektů a pomůže vám si uvědomit základní projektové závislosti.

Program

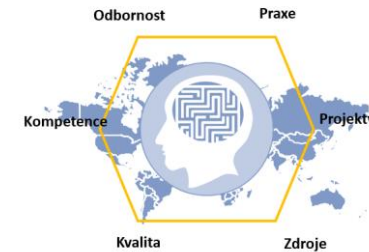


O čem si budeme podívat

- Základní pohyb po aplikaci
- Workbreakdown structure
- Závislosti mezi úkoly a možné vazby úkolů
- Zdroje (lidé) na projektu
- Stanovení a sledování rozpočtu projektu
- Sledování stavu na projektu
- Smysl a konstrukce „Project network“
- Naplánování projektu – doporučení s best-practise, jak efektivně naplánovat projekt.

Projdeme si základní kompletní funkcionalitu plánovacího nástroje ProjectLibre. Ta pokryje veškeré potřeby 95 % projektových manažerů a členů týmu.

Přínosy



... aneb dává pro nás ProjectLibre smysl?

- Možnost využívat zdarma dostupný plánovací nástroj na bázi Microsoft Project
- Zavedení osvědčených postupů do procesu plánování projektu a sledování stavu na projektu
- Pochopení základních závislostí rozsah ↔ náklady ↔ čas

Chcete-li umět projekt plánovat a řídit, sáhněte po nástroji, který je k tomu určen a naučte se jej využívat jako reálného pomocníka.

Projektové řízení pro management a sponzory projektů

Komu je školení určeno

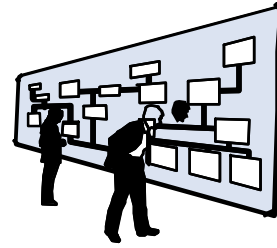


Pro mng. účastníky projektů

- Projektový sponzoři
- Program & Portfolio manažeři
- Linioví manažeři
- Business a procesní garanti

Pro kvalifikovaná rozhodnutí musí vlastníci projektů a manažeři disponovat vybranými znalostmi z oblasti projektového řízení.

Program



Projekty, programy a portfolia

- V čem se liší projekt, program a portfolio
- Reporting a dashboardy
- Řízení alokací

Podpora řízení projektů

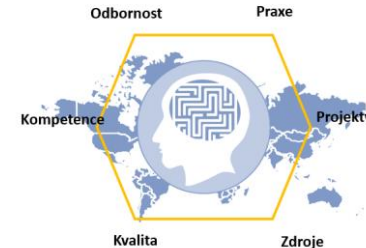
- Posouzení Business case a plánů
- Definice záměru a cíle projektu
- Prioritizace projektů
- Monitoring projektů a řízení rizik

Techniky a nástroje

- Logický rámec projektu a WBS, EVM

Pro vytvoření názoru o stavu projektu je třeba požadovat správné informace.

Přínosy



Včasné odhalení chyb v projektech

- Seznámíte se s úlohu managementu v řízení projektů
- Dokážete včas odlišit správně a špatně definovaný cíl a rámec projektu
- Budete vědět, jaké informace je třeba vyžadovat po PM pro správné vyhodnocení stavu projektu
- Lépe porozumíte používaným nástrojům projektového řízení

Výhody programů a portfolií

- Seznámíte se s výhodami, které může přinést seskupení projektů do programů a portfolií

Včasné odhalení problémů na projektu vede k významným úsporám.

Odhadování SW projektů

Komu je školení určeno

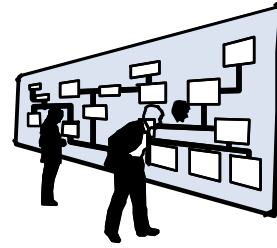


Všem kdo se podílí na tvorbě odhadů

- Projektový manažeři
- Business a IT manažeři
- Architekti
- Analytici
- Vývojáři

Odhady jsou důležité už při tvorbě Business Case.

Program



Proč se zabývat odhady

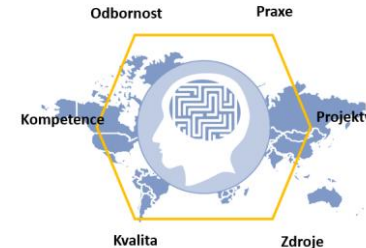
- Odhad není závazek
- Co odhady ovlivňuje, druhy odhadů
- Proces odhadování v projektu
- Práce s rezervou
- Typické důvody selhání odhadů

Metodiky a techniky odhadování

- Empirická WBS IT projektů
- Počítání, kalkulace, úsudky
- Analogie, metoda konfekční velikosti
- Odhady v agilním světě (Plánovací poker)
- Technika PERT

Odhady tvořené jedním číslem nejsou spolehlivé.

Přínosy



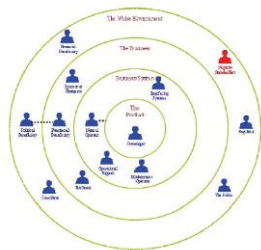
Základní tučný nadpis

- Naučíte se principy odhadování projektů
- Seznámíte se s nejčastějšími chybami při odhadování
- Pochopíte důvody, proč odhady projektu často selhávají
- Seznámíte se s metodami odhadování projektů a kdy kterou použít
- Budete schopni odhady lépe obhájit

Spolehlivé odhady jsou jedním ze základních předpokladů úspěšného projektu.

SCRUM a agilní frameworky

Komu je školení určeno

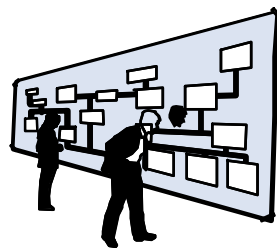


SCRUM školení je vhodné úplně pro všechny

- Projektový sponzoři
- Program & Portfolio manažeři
- Linioví manažeři
- Business a procesní garanti
- Business a IT manažeři
- Architekti
- Analytici
- Vývojáři
- Testeři

Hlavní závěr této části, jedna věc, kterou si musí čtenář zapamatovat

Program



Co během 1 dne stihneme

- Seznámení se s SCRUM frameworkem
- Pochopení rozdílů mezi waterfall a agile, výhody iterativního vývoje
- Role v SCRUM – Product Owner, Scrum Master Team, Stakeholders
- Sprints, plánování, průběh a vyhodnocení sprintu
- Retrospektiva
- Jak aplikovat SCRUM ve větších firmách
- Praktická cvičení dle Lego4Scrum nebo příprava systému on-line žákovské knížky

Projdeme si kompletní SCRUM framework a vše si vyzkoušíme během praktických cvičení. Dlouhodobě naše nejlépe hodnocené školení od klientů.

Přínosy



Teorie i praxe během jednoho dne

- Naučíte se principy SCRUM a jak je aplikovat v praxi a k jakým chybám při jeho implementaci typicky dochází.
- Pochopení teoretického rámce SCRUM bývá většinou relativně jednoduché. I přesto pak jeho aplikace většinou selhává. Absolventi pochopí proč a jak se chovat, aby v maximální míře využili jeho předností.

Agile je primárně o změně chování se na projektu. Prvním krokem je prakticky pochopit, jak agile funguje a naučit se, jak jej zavést do vašich projektů.

**Délka školení:
1 den**

Plánování projektů

Komu je školení určeno

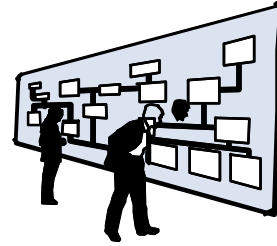


Všem kdo se podílí na plánování

- Projektový manažeři
- Business a IT manažeři
- Architekti
- Analytici
- Vývojáři

Na plánování se podílí nejen projektový manažer ale i členové týmu a vedení firmy.

Program

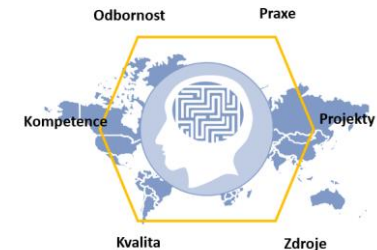


Tvorba plánu a harmonogramu projektu

- Klasický a agilní přístup k plánování
- Rozdíl mezi plánem a harmonogramem
- Ná vaznost plánu na záměr a cíl projektu
- Hierarchická struktura činností projektu (WBS)
- Definice aktivit a závislostí (síťové grafy, kritická cesta, kritický řetěz)
- Definice zdrojů pro realizaci aktivit
- Tvorba odhadů trvání aktivit, typologie odhadů, rizikovost odhadu, metoda PERT
- Vytváření harmonogramů
- Odhadování nákladů a definice rozpočtu

Bez plánování je výsledek projektu pouze o náhodě a štěstí.

Přínosy



Základní tučný nadpis

- Naučíte se plánovat a sestavovat harmonogramy dle postupu doporučeného standardem PMI®
- V praktických cvičeních získáte dovednost definice rozsahu projektu pomocí WBS, tvorby odhadů a vytváření harmonogramu
- Poznáte rozdíly mezi klasickým a agilním přístupem
- Seznámíte se s nečastějšími chybami při plánování
- Pochopíte důvody, proč plány často selhávají

Sestavený plán a dobrý harmonogram významně zvýší pravděpodobnost úspěchu projektu.

Řízení rizik na projektech

Komu je školení určeno

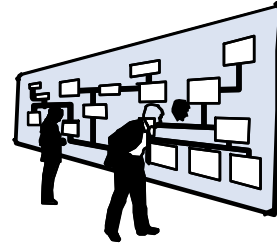


Všem kdo se podílí na plánování

- Projektový manažeři
- Analytici
- Architekti

Identifikace a ohodnocení rizik vychází od všech účastníků projektu.

Program

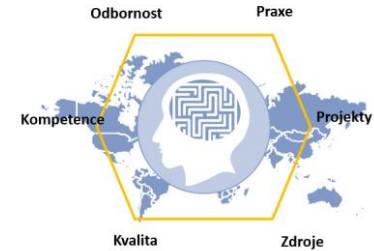


Řízení rizik jako součást projektového řízení

- Co je to riziko a příležitost
- Jak probíhalo řízení rizik v historii (bankovníctví, pojišťovnictví ...) a jak je řešeno v moderním projektovém řízení
- Plánování řízení
- Identifikace rizik
- Vyhodnocení rizik pomocí kvalitativní a kvantitativní analýzy
- Plánování a implementace reakcí
- Monitorování rizik
- Seznámení se základními nástroji (registr rizik, radar rizik, simulační metody atd..)

Bez řízení rizik postrádají jakékoliv projektové harmonogramy smysl.

Přínosy



Základní tučný nadpis

- Pochopíte proč je třeba k rizikům přistupovat systematicky
- Na praktických ukázkách získáte dovednost identifikovat a hodnotit rizika
- Seznámíte se s používanými nástroji pro řízení rizik

Řízení rizik je důležité v projektech provádět a vyžadovat.

Projektové večery – *knowledge sharing*

Jako vhodný doplněk ke školením projektového řízení doporučujeme neformální projektové večery, které slouží primárně pro výměnu zkušeností projektových manažerů, systematické rozbor konkrétních projektů, budování „lessons learned“ a networking.

Typická podoba projektových večerů:

- Frekvence: 1x za 3 měsíce (nedoporučujeme častěji z důvodu pravděpodobné menší participace lidí)
- Doba trvání: 2 hodiny
- Organizační uspořádání: sezení forma „divadlo“
- Drobné občerstvení – jídlo + pití (bez alkoholu)
- Počet účastníků: 20 – 30
- Agenda: prezentace lessons learned z projektů, co se podařilo, co se nepodařilo, společný rozbor kladů a problémů, doporučení pro ostatní projekty. Moderátor večera řídí diskusi a přispívá jako nezávislý zástupce k návrhům možných řešení vzniklých problémů na projektu.



Cena na řízení projektového večera ze strany RedTie: 10.000,- Kč.
Prostory a občerstvení není součástí ceny.

Red Tie

www.redtie.cz



<https://www.linkedin.com/company/5380270/>



Začátky Projektového Manažera; ČR; Praha, Brno <https://www.linkedin.com/groups/13654988/>

© 2019 Red Tie, s.r.o.